



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

পরিচালক, বাংলাদেশ শিশু একাডেমি

এবং

সচিব, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২০ - জুন ৩০, ২০২১

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৬
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ .....	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৫
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী দপ্তর/সংস্থাসমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি .....	১৬
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্যান্য মন্ত্রণালয়/বিভাগের উপর নির্ভরশীলতা .....	১৮

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বাংলাদেশ শিশু একাডেমির ৬৪টি জেলা অফিস ও ৬টি উপজেলা অফিসের মাধ্যমে প্রায় ৪২টি কার্যক্রম বাস্তবায়িত হয় এবং এর মাধ্যমে বিগত ৩ বছরে প্রায় ৯০ লক্ষ শিশু অংশগ্রহণের সুযোগ পেয়েছে। এছাড়া শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিকশিক্ষা প্রকল্পের মাধ্যমে প্রতি কেন্দ্রে ৩০ জন (৪-৫ বছর বয়সী শিশু) করে ৬১টি কেন্দ্রের মাধ্যমে ১৮৩০ জন শিশু, শিশু বিকাশ এবং প্রাক-প্রাথমিক শিক্ষার সুযোগ প্রদান করা হয়েছে। প্রতি বছর ৩২টি বিষয়ে উপজেলা পর্যায়ে থেকে শুরু করে জাতীয় পর্যায়ে জাতীয় শিশু পুরস্কার ও দলগত ৪টি বিষয়ে মৌসুমী প্রতিযোগিতার আয়োজন করা হয়। বিগত ৩ বছরে প্রায় ৮ লক্ষের অধিক শিশু এ প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহণ করে।

বিগত ৩ বছরে ১ লক্ষ ৫ হাজার শিশুকে সঙ্গীত, নৃত্য, চিত্রাংকন, আবৃত্তি, গীটার, অভিনয়সহ মোট ১১টি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হয়েছে। এছাড়া ঢাকার সাভার ও উত্তরা, নেত্রকোনা জেলার মোহনগঞ্জ, ময়মনসিংহ জেলার ত্রিশাল, গাজীপুর জেলার কালীগঞ্জ এ সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণ কার্যক্রম সম্প্রসারণ করা হয়েছে। বঙ্গবন্ধুকে জানো বাংলাদেশ জানো শীর্ষক কর্মসূচি গ্রহণ করা হয়েছে। আমার কথা শোন শীর্ষক কর্মসূচির আওতায় ছোটরা বলবে বড়রা শুনবেন শিরোনামের কর্মসূচির আয়োজন করা হয়। জাতির পিতা বঙ্গবন্ধু শেখ মুজিবুর রহমানের জন্মদিবস উপলক্ষে ২০১৭ এবং ২০১৮ সালে ২টি স্মারক ডাকটিকিট প্রকাশ করা হয়। প্রথমবারের মত চট্টগ্রাম জেলা কার্যালয়ে বৈশাখে মাতো ছড়াগানে শীর্ষক কর্মসূচির আয়োজন করা হয়। শিশুদেরকে অধিক হারে পাঠে মনোযোগী করে তোলার লক্ষ্যে বিগত তিন বছরে মোট ৭৩টি শিশুতোষ গ্রন্থ প্রকাশ করা হয়েছে। এছাড়া বাংলাদেশ শিশু একাডেমির কেন্দ্রীয় কার্যালয়ের শেখ রাসেল শিশু গ্রন্থাগার, শেখ রাসেল শিশু জাদুঘর ও শেখ রাসেল আর্টগ্যালারী আধুনিকায়ন করা হয়েছে। শিশু বিশ্বকোষ সংস্করণ, অভিধান, চিরায়ত সাহিত্য ও ঐতিহ্য পরিচিতিমূলক কর্মসূচির আওতায় ১০০টি বই প্রকাশিত হয়েছে। শিশুর প্রারম্ভিক যত্ন ও বিকাশের সমন্বিত নীতি-২০১৩ এর আওতায় জেলা ও উপজেলা এবং ইউনিয়ন ভিত্তিক ইসিসিডি কমিটি গঠন করা হয়েছে। শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রকল্পের মাধ্যমে ২০টি ডে- কেয়ার সেন্টারে ৮০০ জন শিশুকে সেবা প্রদান করা হয়েছে। সারাদেশে ৬টি শিশু বিকাশ কেন্দ্রের মাধ্যমে মোট ৭৬০ জন দুস্থ ও অসহায় শিশুকে খাদ্য, বস্ত্র, শিক্ষা, আবাসন এবং সামাজিক সম্পৃক্ততাসহ শিশুর অধিকার নিশ্চিত করার জনসার্বক্ষণিক সুবিধা প্রদান করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

শিশুদেরকে ভবিষ্যতের সূনাগরিক হিসাবে গড়ে তোলা এবং তৃণমূল পর্যায়ের শিশুদের মাঝে সুপ্ত প্রতিভার সুযোগ সৃষ্টি করতে না পারা।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

শিশুর সুপ্ত প্রতিভা বিকাশের লক্ষ্যে সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিশুর প্রতি সহিংসতা প্রতিরোধ এবং দেশের সকল দুঃস্থ শিশুকে সামাজিক নিরাপত্তা কর্মসূচির অন্তর্ভুক্ত করা। জাতীয় শিশু উন্নয়ন নীতি-২০১১-এর আলোকে দেশের সকল শিশুকে তার অধিকার নিশ্চিতকরণের লক্ষ্যে বিভিন্ন কর্মপরিকল্পনা প্রণয়নের মাধ্যমে শিশুদের দেশের ভবিষ্যৎ যোগ্য সূনাগরিক হিসাবে গড়ে তোলার কার্যক্রম গ্রহণ।

২০২০-২১ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- ১৭ মার্চজাতীয়শিশুদিবস ও জাতিরপিতারজন্মশতবার্ষিকীঅনুষ্ঠানউদযাপন;
- ২০টি শিশুতোষ গ্রন্থ প্রকাশ;
- ৩৬,০০০ জন শিশুকে বিভিন্ন বিষয়ে সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণ প্রদান;
- লাইব্রেরি অটোমেশনকরণ;
- ৭২৫ দুঃস্থ শিশুকে শিশু বিকাশ কেন্দ্রের মাধ্যমে সুবিধা প্রদান;
- ৪,০০,০০০ শিশুর মনন, মেধা ও সাংস্কৃতিক বিকাশ;ও
- ৪০টি ডে-কেয়ার সেন্টার-এর মাধ্যমে ৮০০ শিশুকে সেবা প্রদান।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

পরিচালক, বাংলাদেশ শিশু একাডেমি

এবং

সচিব, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২০ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

বিকশিত শিশু।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

সঠিক পরিচর্যা ও প্রশিক্ষণের মাধ্যমে শিশুর প্রতিভা বিকাশ সাধন।

#### ১.৩ কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ (Strategic Objectives)

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. শিশুর মেধা মনন বিকাশের মাধ্যমে আদর্শ নাগরিক হিসাবে গড়ে তোলা; শিশুর বিকাশ এবং সামাজিক নিরাপত্তা জোরদারকরণ।
২. শিশুর সুরক্ষা, নির্যাতন প্রতিরোধ এবং অধিকার প্রতিষ্ঠা।

##### ১.৩.২ আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ

১. দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ
২. কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি
৩. আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. মুজিব জন্মশতবার্ষিকী উদযাপন; ২. শিশুদের সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণ; ৩. বিভিন্ন জাতীয় ও আন্তর্জাতিক দিবস উদযাপন;
৪. বিশ্ব শিশু দিবস ও শিশু অধিকার সপ্তাহ উদযাপন; ৫. জাতীয় শিশু দিবস উদযাপন; ৬. জাতীয় শিশু ও মৌসুমি পুরস্কার প্রতিযোগিতা; ৭. শিশুতোষ গ্রন্থ প্রকাশ; ৮. শিশু বিকাশ কেন্দ্র পরিচালনা; ৯. প্রাক-প্রাথমিক ও শিশু বিকাশ কার্যক্রম; ১০. শিশুর লাইব্রেরী ব্যবহার; ১১. প্রশাসনিক মানোন্নয়ন; ১২. প্রশিক্ষক মূল্যায়ন; ১৩. বঙ্গবন্ধুকেজানোবাংলাদেশকেজানো; ১৪. আন্তর্জাতিকশিশুবিনিময়কার্যক্রম (সাংস্কৃতিক); ১৫. শিশু আনন্দমেলা; ১৬. শিশুদের আকর্ষণীয়প্রদর্শনীআয়োজন; ও ১৭. শিশুতোষ চলচ্চিত্র প্রদর্শন।

সেকশন ২

বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা ২০২০-২১	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২১-২০২২	২০২২-২০২৩		
মেধা বিকাশে শিশুদের অংশগ্রহণ বৃদ্ধি।	বিকশিত শিশু	সংখ্যা (লক্ষ)	১৪.০০	১৫.০০	১৬.০০	১৭.০০	১৮.০০	বাংলাদেশ শিশু একাডেমী, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	বাংলাদেশ শিশু একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন।
দেশাত্তবোধে শিশুদের উদ্বুদ্ধকরণ।	দেশাত্তবোধে উদ্বুদ্ধ শিশু	সংখ্যা (লক্ষ)	১৪.০০	১৫.০০	১৬.০০	১৭.০০	১৮.০০	বাংলাদেশ শিশু একাডেমী, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	বাংলাদেশ শিশু একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন।
শিশু অধিকার বাস্তবায়নে শিশুদের অংশগ্রহণ বৃদ্ধি।	অংশগ্রহণকারী শিশু	সংখ্যা (লক্ষ)	৮.০০	৮.৫০	৯.০০	৯.৫০	১০.০০	বাংলাদেশ শিশু একাডেমী, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	বাংলাদেশ শিশু একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন।
শিশুদের শারীরিক, মানসিক বিকাশে অংশগ্রহণ বৃদ্ধি।	অংশগ্রহণকারী শিশু	সংখ্যা (লক্ষ)	২.২০	২.৪০	২.৬০	২.৮০	৩.০০	বাংলাদেশ শিশু একাডেমী, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	বাংলাদেশ শিশু একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন।
শিশুদের সুপ্ত প্রতিভা বিকাশে পাঠাভ্যাসে অংশগ্রহণ বৃদ্ধি।	প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত ও বিকশিত শিশু	সংখ্যা	১৩০০০	১৪০০০	১৫০০০	১৬০০০	১৭০০০	বাংলাদেশ শিশু একাডেমী, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	বাংলাদেশ শিশু একাডেমীর বার্ষিক প্রতিবেদন।

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

### সেকশন ৩

কৌশলগত উদ্দেশ্য, অগ্রাধিকার, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															



কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
[১] ১. শিশুর মেধা মনন বিকাশের মাধ্যমে আদর্শ নাগরিক হিসাবে গড়ে তোলা; শিশুর বিকাশ এবং সামাজিক নিরাপত্তা জোরদারকরণ।	৬০	[১.১] মুজিববর্ষ উদযাপন এবং বঙ্গবন্ধুর জন্মদিন উপলক্ষে বইমেলার আয়োজন।	[১.১.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০১	০১	০১	০০	০০	০০	০০	০১	০১
		[১.২] শিশুদের সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণ প্রদান।	[১.২.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা (হাজার)	৪	৪২	৩৬	৩৬	৩৫	৩৪	৩৩	৩২	৩৭	৩৮
		[১.৩] শিশুদের সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণ পরিদর্শন/ ই-মনিটরিং।	[১.৩.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০০	০০	১২	১১	১০	০৯	০৮	১২	১২
		[১.৪] শিশুতোষ গ্রন্থ প্রকাশ।	[১.৪.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	২০	২৫	২০	১৮	১৬	১৪	১২	২২	২৪
		[১.৫] মাসিক 'শিশু' পত্রিকা প্রকাশ।	[১.৫.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১২	১২	১২	১১	১০	০৯	০৮	১২	১২
		[১.৬] শিশুদের লাইব্রেরি ব্যবহারের সুযোগ প্রদান।	[১.৬.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৫০০০	১৬০০০	১৬০০০	১৪০০০	১৩০০০	১২০০০	১১০০০	১৭০০০	১৮০০০
		[১.৭] জাতীয় শিশু ও মৌসুমী পুরস্কার প্রদান।	[১.৭.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০২.৮০	০২.৮২	০২.৮৩	০২.৮২	০২.৮১	০২.৮০	০২.৭৯	০২.৮৪	০২.৮৫
		[১.৮] শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রদান।	[১.৮.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৪২০০	৪২০০	৪২০০	৪০০০	০০	০০	০০	৪২০০	৪২০০
		[১.৯] শিশু বিকাশ কেন্দ্র পরিচালনা।	[১.৯.১] সুবিধাবঞ্চিত শিশু উপকারভোগী	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৭৫০	৭৬০	৭২৫	৭১৫	৭০৫	৬৯৫	৬৮৫	৭৩০	৭৪০
		[১.১০] শিশু জাদুঘর পরিদর্শনের মাধ্যমে দেশ ও বিদেশের ইতিহাস ঐতিহ্য সম্পর্কে শিশুদের পরিচিত করানো।	[১.১০.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৯০০০	১০০০০	১১০০০	১০০০০	৯০০০	৮০০০	৭০০০	১২০০০	১৩০০০
[১.১১] শিশুর মনন, মেধা ও সাংস্কৃতিক বিকাশ।	[১.১১.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা (লাক্ষ)	৪	০৩.৫০	০৪.০০	০৪.১০	০৪.০০	০৩.৯০	০৩.৮০	০৩.৭০	০৪.২০	০৪.৩০		

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
<b>দপ্তর/সংস্থার কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ</b>															
		[১.১২] শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রকল্পের মাধ্যমে ৪০টি ডে-কেয়ার সেনটার পরিচালনা।	[১.১২.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	৪০০	৮০০	৮০০	০০	০০	০০	০০	৮০০	৮০০
		[১.১৩] জাপানে শিশু সাংস্কৃতিক দল প্রেরণ।	[১.১৩.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০৬	০৬	০৬	০৫	০৪	০৩	০২	০৬	০৬
		[১.১৪] তুরস্কে শিশু সাংস্কৃতিক দল প্রেরণ।	[১.১৪.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	১৪	১৪	১৪	১৩	১২	১১	১০	১৪	১৪
		[১.১৫] ভারতের কলকাতায় আন্তর্জাতিক বইমেলায় অংশগ্রহণ।	[১.১৫.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৪	০২	০৪	০২	০১	০০	০০	০০	০২	০২
[২] ২. শিশুর সুরক্ষা, নির্যাতন প্রতিরোধ এবং অধিকার প্রতিষ্ঠা।	১৫	[২.১] শিশু অধিকার সম্পর্কে সচেতনতার লক্ষে শিশু দিবস ও শিশু অধিকার সপ্তাহ উদযাপন।	[২.১.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৬	০৬.৫০	০৭.০০	০৭.০০	০৬.৫০	০৬.০০	০৫.৫০	০৫.০০	০৭.৫০	০৮.০০
		[২.২] প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রদানের মাধ্যমে শিশুদের শিক্ষাগ্রহণের সুযোগ নিশ্চিত করা।	[২.২.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা	৫	৪২০০	৪২০০	৪২০০	০০	০০	০০	০০	৪২০০	৪২০০
		[২.৩] শিশু অধিকার বাস্তবায়নের লক্ষে শিশুদের বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ।	[২.৩.১] উপকারভোগী শিশু	সমষ্টি	সংখ্যা (লক্ষ)	৪	১৭.০০	১৮.০০	১৮.০০	১৭.৫০	১৭.০০	১৬.৫০	১৬.০০	১৮.৫০	১৯.০০

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ																
[১] দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃদ্ধি ও জবাবদিহি নিশ্চিতকরণ	১০	[১.১] বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি (এপিএ) বাস্তবায়ন	[১.১.১] এপিএ'র সকল ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন ওয়েবসাইটে প্রকাশিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০৪	০৪	৪					০৪	০৪	
			[১.১.২] এপিএ টিমের মাসিক সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	১২	১২	১২	১১					১২	১২
		[১.২] শুদ্ধাচার/উত্তম চর্চার বিষয়ে অংশীজনদের সঙ্গে মতবিনিময়	[১.২.১] মতবিনিময় সভা অনুষ্ঠিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০৪	০৪	৪	৩	২				০৪	০৪
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার ব্যবস্থা বিষয়ে সেবাগ্রহীতা/অংশীজনদের অবহিতকরণ	[১.৩.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	১	০৪	০৪	৪	৩	২				০৪	০৪
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি বিষয়ে সেবাগ্রহীতাদের অবহিতকরণ	[১.৪.১] অবহিতকরণ সভা আয়োজিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০৪	০৪	৪	৩	২				০৪	০৪
		[১.৫] তথ্য বাতায়ন হালনাগাদ সংক্রান্ত ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন উর্ধ্বতন কর্তৃপক্ষের নিকট প্রেরণ	[১.৫.১] ত্রৈমাসিক প্রতিবেদন প্রেরিত	সমষ্টি	সংখ্যা	২	০৪	০৪	৪	৩					০৪	০৪

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[২] কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃদ্ধি	৯	[২.১] ই-নথি বাস্তবায়ন	[২.১.১] ই-নথিতে নোট নিষ্পত্তিকৃত	সমষ্টি	%	২			৮০	৭০	৬০				
		[২.২] ডিজিটাল সেবা চালুকরণ	[২.২.১] একটি নতুন ডিজিটাল সেবা চালুকৃত	তারিখ	তারিখ	২			১৫.০২.২১	১৫.০৩.২১	১৫.০৪.২১	১৫.০৫.২১			
		[২.৩] সেবা সহজিকরণ	[২.৩.১] একটি সহজিকৃত সেবা অধিক্ষেত্রে বাস্তবায়িত	তারিখ	তারিখ	২			২৫.০২.২১	২৫.০৩.২১	২৫.০৪.২১	২৫.০৫.২১			
		[২.৪] কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	[২.৪.১] প্রত্যেক কর্মচারির জন্য প্রশিক্ষণ আয়োজিত	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১				৫০	৪০	৩০	২০		
			[২.৪.২] ১০ম গ্রেড ও তদুর্ধ্ব প্রত্যেক কর্মচারীকে এপিএ বিষয়ে প্রদত্ত প্রশিক্ষণ	সমষ্টি	জনঘণ্টা	১				৫	৪				
[২.৫] এপিএ বাস্তবায়নে প্রনোদনা প্রদান	[২.৫.১] ন্যূনতম একটি আওতাধীন দপ্তর/ একজন কর্মচারীকে এপিএ বাস্তবায়নের জন্য প্রনোদনা প্রদানকৃত	সমষ্টি	সংখ্যা	১				১							

কৌশলগত উদ্দেশ্য	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০১৮-১৯	প্রকৃত অর্জন* ২০১৯-২০	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২১					প্রক্ষেপণ ২০২১-২০২২	প্রক্ষেপণ ২০২২-২০২৩
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহ															
[৩] আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	৬	[৩.১] বার্ষিক ক্রয় পরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[৩.১.১] ক্রয় পরিকল্পনা অনুযায়ী ক্রয় সম্পাদিত	সমষ্টি	%	১			১০০	৯০	৮০				
		[৩.২] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি)/বাজেট বাস্তবায়ন	[৩.২.১] বার্ষিক উন্নয়ন কর্মসূচি (এডিপি) /বাজেট বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিত	%	২			১০০	৯০	৮০				
		[৩.৩] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[৩.৩.১] দ্বিপক্ষীয় সভায় উপস্থাপনের জন্য মন্ত্রণালয়ে প্রস্তাব প্রেরিত	ক্রমপুঞ্জিত	%	১			৮০	৭০	৬০	৫০			
			[৩.৩.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তিকৃত	ক্রমপুঞ্জিত	%	১			৫০	৪০	৩০	২৫			
		[৩.৪] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুত ও হালনাগাদকরণ	[৩.৪.১] স্বাবর ও অস্বাবর সম্পত্তির তালিকা প্রস্তুতকৃত এবং হালনাগাদকৃত	তারিখ	তারিখ	১			১৫.১২.২০	১৪.০১.২১	১৫.০২.২১				

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, পরিচালক, বাংলাদেশ শিশু একাডেমি, সচিব, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয় হিসাবে পরিচালক, বাংলাদেশ শিশু একাডেমি-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

.....  
পরিচালক  
বাংলাদেশ শিশু একাডেমি

.....  
তারিখ

.....  
সচিব  
মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়

.....  
তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	বাশিএ	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি
২	মশিবিম	মহিলা ও শিশুবিষয়কমন্ত্রণালয়
৩	ইএলসিডিপি	শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রকল্প

**সংযোজনী- ২: কর্মসম্পাদন সূচকের বাস্তবায়নকারী এবং পরিমাপ পদ্ধতি**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.১] মুজিববর্ষ উদযাপন এবং বঙ্গবন্ধুর জন্মদিন উপলক্ষ্যে বইমেলায় আয়োজন।	[১.১.১] উপকারভোগী শিশু	জাতিরপিতা ও মুক্তিযুদ্ধ সম্পর্কে শিশু-কিশোরদের উদ্বুদ্ধকরণ	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন ও প্রকাশনা)	অনুষ্ঠানে অংশগ্রহণকারীর তালিকা	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.২] শিশুদের সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণ প্রদান।	[১.২.১] উপকারভোগী শিশু	শিশুদের সৃজনশীলতা ও সুপ্ত প্রতিভা বিকাশ সাধনের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে সঙ্গীত, নৃত্য, চিত্রাংকন, আবৃত্তি, অভিনয়, তবলা, গিটার ইত্যাদি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদান।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশিক্ষণ শাখা)	হাজিরা রেজিস্টার	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.৩] শিশুদের সাংস্কৃতিক প্রশিক্ষণ পরিদর্শন/ ই- মনিটরিং।	[১.৩.১] উপকারভোগী শিশু	শিশুদের সৃজনশীলতা ও সুপ্ত প্রতিভা বিকাশ সাধনের সুযোগ সৃষ্টির লক্ষ্যে সঙ্গীত, নৃত্য, চিত্রাংকন, আবৃত্তি, অভিনয়, তবলা, গিটার ইত্যাদি বিষয়ে প্রশিক্ষণ প্রদানের পরিদর্শন/ ই- মনিটরিং।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন) বিভাগ।	অন-লাইন মনিটরিং।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.৪] শিশুতোষ গ্রন্থ প্রকাশ।	[১.৪.১] উপকারভোগী শিশু	বাংলা ভাষায় শিশুদের জন্য বিভিন্ন বিষয়ে উন্নতমানের বই এবং কোষগ্রন্থ ও মাসিক “শিশু” পত্রিকা প্রকাশ।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রকাশনা) বিভাগ।	প্রকাশিত বইয়ের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.৫] মাসিক ‘শিশু’ পত্রিকা প্রকাশ।	[১.৫.১] উপকারভোগী শিশু	বাংলা ভাষায় শিশুদের জন্য বিভিন্ন বিষয়ে উন্নতমানের বই এবং কোষগ্রন্থ ও মাসিক “শিশু” পত্রিকা প্রকাশ।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রকাশনা, শিশু শাখা) প্রকাশিত।	শিশু পত্রিকার তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.৬] শিশুদের লাইব্রেরি ব্যবহারের সুযোগ প্রদান।	[১.৬.১] উপকারভোগী শিশু	শিশুদের পাঠাভ্যাস বৃদ্ধি এবং লাইব্রেরির প্রতি আকৃষ্ট করার লক্ষ্যে বিভিন্ন শিক্ষা প্রতিষ্ঠানের শিশু লাইব্রেরিতে এসে পড়াশুনার সুযোগ সৃষ্টি করা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (লাইব্রেরি শাখা)।	হাজিরা রেজিস্টার।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.৭] জাতীয় শিশু ও মৌসুমী পুরস্কার প্রদান।	[১.৭.১] উপকারভোগী শিশু	তৃণমূল পর্যায়ের শিশুদের সুপ্ত প্রতিভা বিকাশের সুযোগ সৃষ্টি এবং বিভিন্ন বিষয়ে মেধাসম্পন্ন শিশুদের স্বীকৃতি প্রদানের জন্য শিশু পুরস্কার প্রদান।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান, শাখা)।	প্রতিযোগিতায় অংশগ্রহণের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.৮] শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রদান।	[১.৮.১] উপকারভোগী শিশু	দুঃস্থ ও সুবিধাবঞ্চিত শিশুদের মেধার লালন এবং বিদ্যালয়মুখী করা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন শাখা)।	ভর্তিকৃত শিশুদের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.৯] শিশু বিকাশ কেন্দ্র পরিচালনা।	[১.৯.১] সুবিধাবঞ্চিত শিশু উপকারভোগী	দুঃস্থ ও সুবিধাবঞ্চিত শিশুদের খাবার ও বাসস্থানসহ লেখাপড়া, চিকিৎসা প্রদানের মাধ্যমে পুনর্বাসন করা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন শাখা)।	নিবাসী শিশুদের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।



কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বিবরণ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	প্রদত্ত প্রমাণক	উপাত্ত সূত্র
[১.১০] শিশু জাদুঘর পরিদর্শনের মাধ্যমে দেশ ও বিদেশের ইতিহাস ঐতিহ্য সম্পর্কে শিশুদের পরিচিত করানো।	[১.১০.১] উপকারভোগী শিশু	শিশু জাদুঘরের মাধ্যমে জেলা ও উপজেলার মানচিত্র ও তথ্য বিবরণীসহ স্থানীয় ইতিহাস ঐতিহ্যের নিদর্শন, মুক্তিযুদ্ধের ইতিহাস, জাতীয় ও আন্তর্জাতিক ব্যক্তিত্বের জীবন আদর্শ সম্পর্কে শিশুদের পরিচিত করানো।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (জাদুঘর শাখা)।	পরিদর্শন রেজিস্টার।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.১১] শিশুর মনন, মেধা ও সাংস্কৃতিক বিকাশ।	[১.১১.১] উপকারভোগী শিশু	শিশুর মনন, মেধা ও সাংস্কৃতিক বিকাশের লক্ষে শিশু উন্নয়ন কর্মসূচির আওতায় ৬৪টি জেলা অফিস ও ৬টি উপজেলা অফিসের মাধ্যমে প্রতি বছর ৩৫টি কার্যক্রম বাস্তবায়িত হয়।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (সাংস্কৃতিক, অনুষ্ঠান শাখা)।	অনুষ্ঠানে অংশগ্রহণকারীর তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.১২] শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রকল্পের মাধ্যমে ৪০টি ডে-কেয়ার সেনটার পরিচালনা।	[১.১২.১] উপকারভোগী শিশু	গার্মেন্টস কর্মীর শিশুদের বাসস্থানসহ চিত্ত বিনোদন, খেলাধুলা, পরিষ্কার পরিচ্ছন্নতা, চিকিৎসা, পরিচর্যা, যন্ত্র ও প্রাক পঠনের মাধ্যমে সার্বিক বিকাশে সহায়তা করা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (শিশুর বিকাশে প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রকল্প ওয় পর্যায়) প্রকল্প।	উপকারভোগী শিশুদের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.১৩] জাপানে শিশু সাংস্কৃতিক দল প্রেরণ।	[১.১৩.১] উপকারভোগী শিশু	দেশীয় সাংস্কৃতিক আদান-প্রদান	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (সাংস্কৃতিক, অনুষ্ঠান শাখা)।	নির্বাচিত শিশুদের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.১৪] তুরস্কে শিশু সাংস্কৃতিক দল প্রেরণ।	[১.১৪.১] উপকারভোগী শিশু	দেশীয় সাংস্কৃতিক আদান-প্রদান।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (সাংস্কৃতিক, অনুষ্ঠান শাখা)।	নির্বাচিত শিশুদের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[১.১৫] ভারতের কলকাতায় আন্তর্জাতিক বইমেলায় অংশগ্রহণ।	[১.১৫.১] উপকারভোগী শিশু	দেশীয় সংস্কৃতি ও সাহিত্যের আদান-প্রদান।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন ও প্রকাশনা)।	সরকারি আদেশ।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[২.১] শিশু অধিকার সম্পর্কে সচেতনতার লক্ষে শিশু দিবস ও শিশু অধিকার সপ্তাহ উদযাপন।	[২.১.১] উপকারভোগী শিশু	শিশু অধিকার সনদ সম্পর্কে সকল মহলে সচেতনতা সৃষ্টির লক্ষে জাতীয়ভাবে নির্ধারিত প্রতিপাদ্য বিষয়কে সামনে রেখে সপ্তাহব্যাপী মুক্ত আলোচনা, সাংস্কৃতিক প্রতিযোগিতা, চলচ্চিত্র প্রদর্শনী, পোস্টার, লিফলেট বিতরণ, সাংস্কৃতিক অনুষ্ঠান ও শিশু দেয়ালির মাধ্যমে কর্মসূচি উদযাপন।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন ও সাংস্কৃতিক) বিভাগ।	অনুষ্ঠানে অংশগ্রহণকারীর তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[২.২] প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রদানের মাধ্যমে শিশুদের শিক্ষাগ্রহণের সুযোগ নিশ্চিত করা।	[২.২.১] উপকারভোগী শিশু	দুঃস্থ ও সুবিধাবঞ্চিত শিশুদের প্রারম্ভিক শিক্ষা প্রদানের মাধ্যমে শিশুদের প্রাথমিক বিদ্যালয়ে ভর্তির উপযোগী করে গড়ে তোলা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন) বিভাগ।	ভর্তিকৃত শিশুদের তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।
[২.৩] শিশু অধিকার বাস্তবায়নের লক্ষে শিশুদের বিভিন্ন কার্যক্রম গ্রহণ।	[২.৩.১] উপকারভোগী শিশু	শিশু অধিকার সনদ সম্পর্কে সকল মহলে অবহিত করা এবং সনদের বাস্তবায়ন ত্বরান্বিত করা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমি (প্রশাসন ও সাংস্কৃতিক) বিভাগ।	অনুষ্ঠানে অংশগ্রহণকারীর তালিকা।	বাংলাদেশ শিশু একাডেমির বার্ষিক প্রতিবেদন ও ওয়েবসাইট।

সংযোজনী ৩: অন্য মন্ত্রণালয়/বিভাগ/দপ্তর/সংস্থা/মাঠ পর্যায়ের কার্যালয় এর নিকট সুনির্দিষ্ট কর্মসম্পাদন চাহিদাসমূহ

প্রতিষ্ঠানের ধরণ	প্রতিষ্ঠানের নাম	কর্মসম্পাদন সূচক	উক্ত প্রতিষ্ঠানের নিকট চাহিদা/প্রত্যাশা	চাহিদা/প্রত্যাশার যৌক্তিকতা	প্রত্যাশা পূরণ না হলে সম্ভাব্য প্রভাব
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	উপকারভোগী শিশু	সরকারি আদেশ	এ পি এ সফলভাবে বাস্তবায়ন।	এ পি এ বাস্তবায়ন সফল হবে না।
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	উপকারভোগী শিশু	সরকারি আদেশ	এ পি এ সফলভাবে বাস্তবায়ন।	এ পি এ বাস্তবায়ন সফল হবে না।
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	উপকারভোগী শিশু	সরকারি আদেশ	এ পি এ সফলভাবে বাস্তবায়ন।	এ পি এ বাস্তবায়ন সফল হবে না।
মন্ত্রণালয় / বিভাগ	মহিলা ও শিশু বিষয়ক মন্ত্রণালয়	উপকারভোগী শিশু	সরকারি আদেশ	এ পি এ সফলভাবে বাস্তবায়ন।	এ পি এ বাস্তবায়ন সফল হবে না।